

FORMATION JURIDIQUE : DROIT FISCAL

Le risk management : Approche globale et outils

ASS.03

PUBLIC CONCERNÉ

- Dirigeant d'entreprise
- Directeur de stratégie
- DAF
- Directeur industriel, R&D
- Directeur marketing
- DRH

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Apports théoriques et pratiques
- Étude de cas concrets

FORMATION INTRA

Prix HT par Jour : 1390€
Durée conseillée : 3 jours
Participants : 6

FORMATION INTER

Prix HT par session : 1 830€
Durée : 3 jours
Dates des sessions :
20/12/2010 - 22/12/2010
14/02/2011 - 16/02/2011
09/05/2011 - 11/05/2011
07/09/2011 - 09/09/2011
07/12/2011 - 09/12/2011

OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Connaître les enjeux du risk management : outils d'aide aux décisions stratégiques
- Mettre en place une méthode adaptée aux métiers et processus de l'entreprise en développant les outils appropriés
- Évaluer globalement et pour chaque activité les risques liés et leur coût probable
- Mesurer leur importance et leur probabilité, déterminer le financement nécessaire
- Établir une politique globale et déployer ses applications opérationnelles

- Déterminer le rôle du risk-manager en relation avec la Direction Générale et les acteurs concernés

PRÉ-REQUIS

- Connaissance des grandes fonctions de l'entreprise, de ses objectifs stratégiques, de ses produits, de ses métiers et de son organisation

PROGRAMME

- Méthodologie générale de gestion des risques
Qu'est-ce qu'un risque ?
Les trois étapes de la gestion des risques :
identification, quantification, traitement
 - Identification des risques
 - La quantification des risques
 - Le traitement du risque
- Le traitement des risques
 - La réduction du risque
 - La prévention
 - La protection
 - La suppression

CENTRE NATIONAL DE LA FORMATION - CONSEIL EN ENTREPRISE CNF - CE
38 RUE DES MATHURINS PARIS - AGENCE DE MARNE LA VALLEE : 01.64.21.09.94
Internet : www.cnfce.com E-mail : info@cnfce.com - FAX : 01.64.72.03.69

- La ségrégation par partition
 - La ségrégation par duplication
 - Le transfert contractuel pour réduction
 - Les stratégies après sinistre
 - Le financement des risques
 - La rétention financière
 - Le transfert contractuel pour financement
- Le choix d'un programme de gestion de risques

• Le traitement des risques particuliers

Le management de l'entreprise

- Les actionnaires
- Les dirigeants
- La méthode de management
- La gestion stratégique
- La prise de décision
- La gestion opérationnelle
- La gestion des ressources et risques humains
- Recrutement et formation
- La motivation
- L'homme source de risque

Les atteintes aux actifs corporels

- Objets de risque : les actifs vulnérables
- Les sources de risque : faits générateurs de dommages
- Identification et mesure des dommages potentiels
- Prévention des dommages aux actifs corporels
- La protection des actifs corporels
- La conception et le choix d'un dispositif de protection

- Le plan de survie
- Intrusion, fraude, malveillance
- La lutte contre la malveillance
- La lutte contre la fraude

Les risques d'atteintes aux personnes

- Les enjeux pour la société
- Les enjeux pour l'entreprise
- Les textes réglementaires
- La prévention des risques professionnels
- La notion de danger
- L'arbre des causes
- Les systèmes de management de la sécurité

Les risques de responsabilité

- La responsabilité civile
- La responsabilité exploitation
- La responsabilité civile du fait des produits

livrés

- La défense en responsabilité civile
- Cas particuliers
- La sécurité alimentaire
- La responsabilité environnementale
- La responsabilité pénale de l'entreprise et du

chef d'entreprise

- Les enjeux pour l'entreprise
- Le contexte réglementaire et légal
- L'organisation publique française

Les principaux textes réglementaires français

et européens

- Le traitement du risque de pollution
 - L'organisation de la protection de l'environnement
 - Les systèmes de management environnemental (SME)
 - L'élaboration et la mise en œuvre du SME
- La connaissance de l'information
- Les enjeux pour l'entreprise
 - L'identification et la préservation de la connaissance
 - La recherche de l'information

Les risques sociaux

- Les situations du risque social
- Les conséquences du risque social
- La gestion du risque social
- Identification et évaluation des risques
- La réduction des risques sociaux

L'environnement de l'entreprise

- L'environnement social
- L'environnement juridique et économique
- L'environnement économique et commercial
- L'environnement géographique
- L'environnement technique

Le risque de changement

- L'entreprise n'est pas statique
- Les risques de contrats
- La prise de décision

- La soumission de l'offre
- La réalisation du contrat
- Les risques de projets
- La prise de décision
- La faisabilité et l'ingénierie de base
- La réalisation du projet
- Le Business Plan

La gestion des crises

- La veille de crise
- L'organisation de crises
- Le manuel de gestion de crise
- L'autorité de la gestion de crise
- Le personnel
- Les moyens de production
- Les moyens financiers
- La communication